

ANEXO 1: CONCENTRACIÓN EJECUTIVO RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS CON REFERENCIA

Nº	Objetivo Institucional	Componentes Operativas	Indicador	Fecha inicio estimada	Actividades	Peso ponderado programado	% cumplimiento de programa	Observaciones del indicador en el momento	Avance		Resultado	Descripción	Evidencias
									% cumplimiento del indicador en el momento	% cumplimiento de oportunidad de mejora			
1	Diseño e implementación de estrategias de innovación y desarrollo tecnológico para impulsar la competitividad y la sostenibilidad en las industrias y sectores económicos.	Desarrollo de estrategias de innovación y desarrollo tecnológico para impulsar la competitividad y la sostenibilidad en las industrias y sectores económicos.	Realizar análisis y evaluaciones de las estrategias de innovación y desarrollo tecnológico existentes y establecer prioridades para su implementación.	01/02/2018	Realizar análisis y evaluaciones de las estrategias de innovación y desarrollo tecnológico existentes y establecer prioridades para su implementación.	25%	0%	Realizar análisis y evaluaciones de las estrategias de innovación y desarrollo tecnológico existentes y establecer prioridades para su implementación.	0%	10%	NOK	10%	NOK
2	Mejoramiento continuo de los procesos productivos y operativos para aumentar la eficiencia y la calidad.	Mejoramiento continuo de los procesos productivos y operativos para aumentar la eficiencia y la calidad.	Implementar sistemas de gestión de calidad y mejora continua en las unidades de negocio.	31/12/2018	Implementar sistemas de gestión de calidad y mejora continua en las unidades de negocio.	30%	30%	Implementar sistemas de gestión de calidad y mejora continua en las unidades de negocio.	45%	45%	100%	100%	25%
3	Desarrollo de habilidades y competencias profesionales en el personal para garantizar la continuidad y la excelencia en el servicio al cliente.	Desarrollo de habilidades y competencias profesionales en el personal para garantizar la continuidad y la excelencia en el servicio al cliente.	Entrenamiento y desarrollo profesional en habilidades de comunicación, liderazgo y trabajo en equipo.	31/12/2018	Entrenamiento y desarrollo profesional en habilidades de comunicación, liderazgo y trabajo en equipo.	25%	0%	Entrenamiento y desarrollo profesional en habilidades de comunicación, liderazgo y trabajo en equipo.	100%	100%	100%	100%	25%
4	Dotar con las mejores herramientas y recursos a los equipos de trabajo para garantizar la eficiencia y la calidad en el desempeño de sus funciones.	Dotar con las mejores herramientas y recursos a los equipos de trabajo para garantizar la eficiencia y la calidad en el desempeño de sus funciones.	Adquisición y mantenimiento de equipos y maquinaria.	01/02/2019	Adquisición y mantenimiento de equipos y maquinaria.	0%	0%	Adquisición y mantenimiento de equipos y maquinaria.	0%	0%	NOK	0%	NOK
5	Mejoramiento de la eficiencia energética y reducción de impacto ambiental.	Mejoramiento de la eficiencia energética y reducción de impacto ambiental.	Implementación de planes de ahorro de energía y reducción de emisiones.	31/12/2019	Implementación de planes de ahorro de energía y reducción de emisiones.	100%	100%	Implementación de planes de ahorro de energía y reducción de emisiones.	100%	100%	100%	100%	25%
6	Mejoramiento de la eficiencia energética y reducción de impacto ambiental.	Mejoramiento de la eficiencia energética y reducción de impacto ambiental.	Implementación de planes de ahorro de energía y reducción de emisiones.	31/12/2019	Implementación de planes de ahorro de energía y reducción de emisiones.	100%	100%	Implementación de planes de ahorro de energía y reducción de emisiones.	100%	100%	100%	100%	25%

Todos los objetivos tienen una ejecución adicional del 15% adicional. Describir los contenidos de aquellas ejecuciones adicionales:

Alta ejecución de los objetivos.

FECHA: 10/02/2019
VERBICA: 2019

RAYMON ALBERTO RODRIGUEZ, DIRECTOR GENERAL
Firma del Superior jerárquico

100%

JOSÉ CRISTÓBAL SÁNCHEZ ZAMBRANO, SECTOR TERRITORIAL CENTRAL
Firma del Oficina Ejecutiva

ANEXO 2: VALORACIÓN DE COMPETENCIAS

Criterios de valoración

Es consistente en su comportamiento, da ejemplo e influye en otros, es un referente en su organización y trasciende su entorno de gestión.	5
Es consistente en su comportamiento y se destaca entre sus pares y en los entornos donde se desenvuelve. Puede afianzar.	4
Su comportamiento se evidencia de manera regular en los entornos en los que se desenvuelve. Puede mejorar.	3
No es consistente en su comportamiento, requiere de acompañamiento. Puede mejorar.	2
Su comportamiento no se manifiesta, requiere de retroalimentación directa y acompañamiento. Puede mejorar.	1

Competencias comunes y directivas	Conductas asociadas	Valoración de los servidores públicos [1-5]			Valoración anterior	Valoración actual	Comentarios para la retroalimentación
		Superior	Par	Subalterno			
		50%	20%	20%			
1 Orientación a resultados	Cumple con oportunidad en función de estándares, objetivos y metas establecidas por la entidad, las funciones que le son asignadas	5	5	5	0,0	9.	
	Asume responsabilidad por sus resultados	5	5	5			
	Compromete recursos y tiempos para mejorar la productividad tomando las medidas necesarias para minimizar los riesgos.	5	5	5.			
	Realiza todas las acciones necesarias para alcanzar los objetivos propuestos enfrentando los obstáculos que se presenta	5	5	5			
	Total Puntaje del valorador	0,3	0,3	0,3			
	Atiende y cubre las necesidades y peticiones de los usuarios y de ciudadanos en general	5	5	5			
	Considera las necesidades de los usuarios al diseñar proyectos o servicios.	5	5	5			
2 Orientación al ciudadano	Da respuesta oportuna a las necesidades de los usuarios de conformidad con el servicio que ofrece la entidad.	4	4	4	0,0	8,69.	
	Establece diferentes canales de comunicación con el usuario para conocer sus necesidades y propuestas y responde a las mismas.	5	5	5			
	Reconoce la interdependencia entre su trabajo y el de otros.	5	5	5			
	Total Puntaje Evaluador	0,280	0,200	0,288			
	Proporciona información veraz, objetiva y basada en hechos.	5	5	5			
3 Transparencia	Facilita el acceso a la información relacionada con sus responsabilidades y con el servicio a cargo de la entidad en que labora.	5	5	5	0,0	9.	
	Demuestra imparcialidad en sus decisiones.	5	5	5			
	Ejecuta funciones con base en las normas y criterios aplicables.	5	5	5			
	Utiliza los recursos de la entidad para el desarrollo de sus labores y prestación del servicio.	5	5	5			
	Total Puntaje Evaluador	0,3	0,3	0,3			
4 Compromiso con la organización	Promueve las metas de la organización y respeta sus normas.	5	5	5	0,0	9.	
	Anteponer las necesidades de la organización a sus propios necesidades.	5	5	5			
	Apoya a la organización en situaciones difíciles.	5	5	5			
	Demuestra sentido de pertenencia en todas sus actuaciones.	5	5	5			
5 Liderazgo	Total Puntaje Evaluador	0,3	0,3	0,3	0,0	9.	
	Mantiene a sus colaboradores motivados	5	5	5			
	Fomenta la comunicación clara, directa y concreta	5	5	5			
	Construye y mantiene grupos de trabajo con un desempeño conforme a los estándares. Promueve la eficiencia del equipo.	5	5	5			
	Genera un clima positivo y de seguridad en sus colaboradores.	5	5	5			
	Fomenta la participación de todos en los que unifican esfuerzos hacia objetivos y metas institucionales.	5	5	5			
6 Planeación	Total Puntaje Evaluador	0,3	0,3	0,3	0,0	9	
	Antecea situaciones y escenarios futuros con acierto.	5	5	5			
	Establece objetivos claros y concisos, estructurados y coherentes con las metas organizacionales.	5	5	5			
	Traduce los objetivos estratégicos en planes prácticos y factibles.	5	5	5			
	Busca soluciones a los problemas.	5	5	5			
	Distribuye el tiempo de manera eficiente.	5	5	5			
7 Toma de Decisiones	Establece planes alternativos de acción.	5	5	5	0,0	9.	
	Total Puntaje Evaluador	0,3	0,3	0,3			
	Elige con oportunidad, entre muchas alternativas, los proyectos a realizar.	5	5	5			
	Efectúa cambios complejos y comprometidos en sus actividades o en las funciones que tiene asignadas cuando detecta problemas o dificultades para su realización.	5	5	5			
	Decide bajo presión.	5	5	5			
	Decide en situaciones de alta complejidad o incertidumbre.	5	5	5	0,0	9.	
	Total Puntaje Evaluador	0,3	0,3	0,3			

[Firma]

		*Identifica necesidades de formación y capacitación y propone acciones para satisfacerlas.	5	5	5			
		*Permite niveles de autonomía con el fin de estimular al desarrollar integral del empleado.	5	5	5			
		*Delega de manera efectiva sabiendo cuando intervenir y cuando no hacerlo.	5	5	5			
		*Hace uso de las habilidades y recursos de su grupo de trabajo para alcanzar las metas y los estándares de productividad.	5	5	5			
		Tienen en cuenta las opiniones de sus colaboradores.	5	5	5			
		Mantienen con sus colaboradores relaciones de respeto.	5	5	5			
		Total Puntaje Evaluador	0.03	0.03	0.03			
8	Dirección y Desarrollo de Personal		5	5	5			
						0,0	9.	

		*Establece espacios regulares de retroalimentación y reconocimiento del desempeño y sabe manejar hábilmente el bajo desempeño.	5	5	5			
		Tienen en cuenta las opiniones de sus colaboradores.	5	5	5			
		Mantienen con sus colaboradores relaciones de respeto.	5	5	5			
		Total Puntaje Evaluador	0.03	0.03	0.03			
						0,0	9.	

--	--	--	--	--	--	--	--	--

FECHA	01/03/2019
VIGENCIA	2018

valoración final	6,0	0%
<i>Alvarado</i>	<i>Alvarado</i>	

MUNICIPALIDAD SAN JOSÉ DE MAIPÚ DE CENTRAL	JAVIER ALBERTO ALVARADO VILLALBA
Firma del Gerente Público	Firma Superior Jerárquico

8.96 17.92 y.

Nombre del Gerente Público:
Área en la que se desempeña:
Fecha:

Área en la que se desempeña:

Fecha:

Área en la que se desempeña:

Fecha:

CONCERTACIÓN, SEGUITMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE	100%	80%
VALORACIÓN DE COMPETENCIAS PONDERADO	80% 0.0 60,91%	0% 20% 14,92
NOTA FINAL	60%	80%
CONCERTACIÓN	53%	62%

Área en la que se desempeña:

Fecha:

Área en la que se desempeña:

Fecha:

RAMON ALBERTO RODRIGUEZ ANDRADE
Firma del Supervisor Jurídico

JORGE ORTUNDO SANCHEZ ZAMBRANO
Firma del Gerente Público.

FECHA: 01/03/2019
VIGENCIA: 2018