

ESTIMACIONES DE LOS COMERCIOS GENERALES

ANEXO 2: VALORACION DE COMPETENCIAS

Criterios de valoración						
Es consistente en su comportamiento, da ejemplo e influye en otros, es un referente en su organización y trasciende su entorno de gestión.						5
Es consistente en su comportamiento y se destaca entre sus pares y en los entornos donde se desenvuelve. Puede afianzar.						4
Su comportamiento se evidencia de manera regular en los entornos en los que se desenvuelve. Puede mejorar.						3
No es consistente en su comportamiento, requiere de acompañamiento. Puede mejorar.						2
Su comportamiento no se manifiesta, requiere de retroalimentación directa y acompañamiento. Puede mejorar.						1

Competencias comunes y directivas	Conductas asociadas	Valoración de los servidores públicos [1-5]			Valoración anterior	Valoración actual	Comentarios para la retroalimentación
		Superior 60%	Par 20%	Subalterno 20%			
1 Orientación a resultados	Cumple con oportunidad en función de estándares, objetivos y metas establecidas por la entidad, las funciones que le son asignadas	5	5	5	0,0 9	0,0 9	
	Asume responsabilidad por sus resultados	5	5	5			
	Compromete recursos y tiempos para mejorar la productividad tomando las medidas necesarias para minimizar los riesgos.	5	5	5			
	Realiza todas las acciones necesarias para alcanzar los objetivos propuestos enfrentando los obstáculos que se presenta	5	5	5			
	Total Puntaje del valorador	3	3	3			
2 Orientación al ciudadano	Atiende y valora las necesidades y peticiones de los usuarios y de ciudadanos en general	5	5	5	0,0 8,64	0,0 8,64	
	Considera las necesidades de los usuarios al diseñar proyectos o servicios.	5	5	5			
	Da respuesta oportuna a las necesidades de los usuarios de conformidad con el servicio que ofrece la entidad.	4	4	4			
	Establece diferentes canales de comunicación con el usuario para conocer sus necesidades y propuestas y respondiendo a las mismas.	5	5	5			
	Reconoce la interdependencia entre su trabajo y el de otros	5	5	5			
3 Transparencia	Total Puntaje Evaluador	2,66	2,66	2,66	0,0 9	0,0 9	
	Proporciona información veraz, objetiva y basada en hechos.	5	5	5			
	Facilita el acceso a la información relacionada con sus responsabilidades y con el servicio o cargo de la entidad en que labora.	5	5	5			
	Demuestra imparcialidad en sus decisiones.	5	5	5			
	Equita funciones con base en las normas y criterios aplicables.	5	5	5			
4 Compromiso con la organización	Utiliza los recursos de la entidad para el desarrollo de las tareas y prestación del servicio.	5	5	5	0,0 9	0,0 9	
	Total Puntaje Evaluador	3	3	3			
	Promueve las metas de la organización y respeta sus normas.	5	5	5			
	Antepone las necesidades de la organización a sus propias necesidades	5	5	5			
	Apoya a la organización en situaciones difíciles.	5	5	5			
5 Liderazgo	Demuestra sentido de pertenencia en todas sus actuaciones	5	5	5	0,0 9	0,0 9	
	Total Puntaje Evaluador	3	3	3			
	Mantiene a sus colaboradores motivados	5	5	5			
	Fomenta la comunicación clara, directa y concreta	5	5	5			
	Constituye y mantiene grupos de trabajo con un desempeño conforme a los estándares. Promueve la eficiencia del equipo.	5	5	5			
6 Planeación	Genera un clima positivo y de seguridad en sus colaboradores.	5	5	5	0,0 9	0,0 9	
	Fomenta la participación de todos en los que unifica esfuerzos hacia objetivos y metas institucionales.	5	5	5			
	Total Puntaje Evaluador	3	3	3			
	Anticipa situaciones y escenarios futuros con acierto.	5	5	5			
	Establece objetivos claros y concisos, estructurados y coherentes con las metas organizacionales.	5	5	5			
7 Toma de Decisiones	Traduce los objetivos estratégicos en planes prácticos y factibles.	5	5	5	0,0 9	0,0 9	
	Busca soluciones a los problemas.	5	5	5			
	Distribuye el tiempo con eficiencia.	5	5	5			
	Establece planes alternativos de acción.	5	5	5			
	Total Puntaje Evaluador	3	3	3			
	Elegir con oportunidad, entre muchas alternativas, los proyectos a realizar.	5	5	5			
	Efectúa cambios complejos y comprometidos en sus actividades o en las funciones que tiene asignadas cuando detecta problemas o dificultades para su realización.	5	5	5			
	Decide bajo presión.	5	5	5			
	Decide en situaciones de alta complejidad o incertidumbre.	5	5	5			
	Total Puntaje Evaluador	3	3	3			

		Identifica necesidades de formación y capacitación y propone acciones para satisfacerlas.	5	5	5			
		*Permite niveles de autonomía con el fin de estimular el desarrollo integral del empleado.	5	5	5			
		*Delega de manera efectiva sabiendo cuándo intervenir y cuándo no hacerlo.	5	5	5			
		*Hace uso de las habilidades y recursos de su grupo de trabajo para alcanzar las metas y los estándares de productividad.	5	5	5			
		Tienen en cuenta las opiniones de sus colaboradores.	5	5	5			
		Mantiene con sus colaboradores relaciones de respeto	5	5	5			
		Total Puntaje Evaluador	0,3	0,3	0,3			
8	Dirección y Desarrollo de Personal					0,0	9	

		Es consciente de las condiciones específicas del entorno organizacional.	5	5	5			
		Estar al día en los acontecimientos claves del sector y del Estado.	5	5	5			
		Conoce y hace seguimiento a las políticas gubernamentales.	5	5	5			
		Identifica las fuerzas políticas que afectan la organización y las posibles alianzas para cumplir con los propósitos organizacionales.	5	5	5			
		Total Puntaje Evaluador	0,3	0,3	0,3		9	
		TOTAL	0,0	0,0	0,0			

FECHA	31/12/2018
VIGENCIA	2018



<i>RAMON ALBERTO VILLALBA DE ANDRADE</i>	JOHN VLADIMIR MARTIN RAMOS JEFE OFICINA ASESORA JURIDICA
Firma del Gerente Público	Firma Superior Jerárquico

Anexo Consulta de Evaluación del Acuerdo de Gestión																
Nombre del Gerente Público:	JOHN VLADIMIR MARTIN RAMOS															
Área en la que se desempeña:	OFICINA ASESORA JURÍDICA															
Fecha:	31/12/2018															
ANEXO CONSULTA DE EVALUACIÓN DEL ACUERDO DE GESTIÓN																
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>PONDERADO</td> <td>80% <i>18</i></td> </tr> <tr> <td>VALORACIÓN DE COMPETENCIAS</td> <td>0.0</td> </tr> <tr> <td>PONDERADO</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>NOTA FINAL</td> <td><i>76% → 94%</i></td> </tr> <tr> <td>CONCERTACIÓN</td> <td>5%</td> </tr> <tr> <td>CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO INSTITUCIONAL</td> <td>76% <i>→ 99%</i></td> </tr> </tbody> </table>			CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES		PONDERADO	80% <i>18</i>	VALORACIÓN DE COMPETENCIAS	0.0	PONDERADO	20%	NOTA FINAL	<i>76% → 94%</i>	CONCERTACIÓN	5%	CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO INSTITUCIONAL	76% <i>→ 99%</i>
CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES																
PONDERADO	80% <i>18</i>															
VALORACIÓN DE COMPETENCIAS	0.0															
PONDERADO	20%															
NOTA FINAL	<i>76% → 94%</i>															
CONCERTACIÓN	5%															
CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO INSTITUCIONAL	76% <i>→ 99%</i>															
<p style="text-align: right;"><i>RAMON ALBERTO GOMEZ ANDRADE</i> Firma del Supervisor Jerárquico</p>																
<p>FECHA: 31/12/2018 VIGENCIA: 2018</p>																
<p style="text-align: right;">JOHN VLADIMIR MARTIN RAMOS, JEFE OFICINA ASESORA JURÍDICA Firma del Gerente Público.</p>																